



03

2016. Nepal.

El Programa conjunto para acelerar los progresos hacia el empoderamiento económico de la mujer rural persigue mejorar la producción agrícola y los ingresos de las mujeres agricultoras.

© ONU-Mujeres/Narendra Shrestha

**Más inversión  
en nutrición,  
mejor rendimiento  
de la inversión:  
financiar la nutrición**

# PUNTOS CLAVE

- 1** La recesión económica provocada por la pandemia de COVID-19, en combinación con unos sistemas de alimentación y salud alterados, amenaza con aumentar de forma significativa la malnutrición en los países de ingreso mediano y bajo. Las necesidades estimadas de financiación específica de la nutrición de cara al logro de determinadas metas mundiales sobre la nutrición materna, del lactante y del niño pequeño han aumentado: de las estimaciones anteriores —de 7.000 millones de dólares de los Estados Unidos al año para el período comprendido entre 2016 y 2025— a 10.800 millones al año entre 2022 y 2030. Si se toman en consideración las necesidades que tienen en cuenta la nutrición para lograr las metas del ODS 2, se calcula que las necesidades totales ascienden a entre 39.000 y 50.000 millones de dólares de los Estados Unidos al año.
- 2** En vista de estos desafíos económicos, si las fuentes que provienen de fondos nacionales y de donantes se ven reducidas a causa de la pandemia, la necesidad de conseguir financiación en condiciones favorables, proveniente del sector privado, innovadora y catalizadora es más urgente que nunca. Todavía hay oportunidades por explorar que permitirían ampliar la financiación innovadora de la nutrición.
- 3** Contamos con nuevas herramientas para mejorar la calidad del gasto en nutrición que se basan en datos empíricos y resultados. Gracias a los exámenes del gasto público en nutrición y a herramientas para maximizar la eficiencia en la asignación de fondos como Optima Nutrition, se puede llevar a cabo una planificación y un seguimiento detallados del gasto y, por tanto, optimizar la financiación para obtener mejores resultados.

---

## Introducción

Este capítulo se centra en las necesidades de recursos y financiación a escala mundial para hacer frente a todas las formas de malnutrición y desarrollar capital humano. En él, presentamos las últimas estimaciones en relación con las necesidades de financiación para intervenciones específicas en materia de nutrición del 2022 al 2030 y complementamos estos datos con la información disponible sobre los tipos de financiación que tienen en cuenta la nutrición. Asimismo, analizamos las tendencias relacionadas que se observan en los recursos disponibles, como los recursos internos y la asistencia oficial para el desarrollo (AOD), donde se incluyen las subvenciones y los préstamos en condiciones favorables, así como las fuentes innovadoras y el sector privado.

Los desafíos para el financiamiento descritos en el *Informe de la Nutrición Mundial 2020* no solo siguen vigentes, sino que se han exacerbado debido a los efectos de la pandemia de COVID-19, ya que las necesidades de financiación han aumentado en general y esto ha repercutido en los recursos disponibles<sup>1</sup>. Teniendo en cuenta estos desafíos, la principal prioridad es aumentar las inversiones en nutrición mediante un esfuerzo conjunto de todas las partes interesadas clave. Tanto el G20 en su Llamamiento a la acción<sup>2</sup> como el G7 han descrito claramente y enfatizado esta necesidad; también han animado a asumir compromisos más sólidos en materia de seguridad alimentaria, sistemas alimentarios y nutrición en el G20, la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios, la COP26 y la Cumbre Nutrición para el Crecimiento de Tokio<sup>3</sup>.

## Financiar las necesidades en materia de nutrición

Según las últimas estimaciones de la financiación que tiene en cuenta la nutrición que sería necesaria para alcanzar cuatro de las metas mundiales sobre la nutrición materna, del lactante y del niño pequeño de las que disponemos de datos<sup>4</sup>, se necesita un promedio de 10.800 millones de dólares de los Estados Unidos al año para el período comprendido entre 2022 y 2030 (figura 3.1)<sup>5</sup>, por encima del gasto actual. Para llegar a este importe hemos tomado la metodología y las estimaciones<sup>6</sup> de 2017 de un promedio de 7.000 millones de dólares de los Estados Unidos al año entre 2016 a 2025<sup>7</sup>, sumado los costos adicionales para mitigar los efectos de la COVID-19 y extendido estas estimaciones hasta 2030.

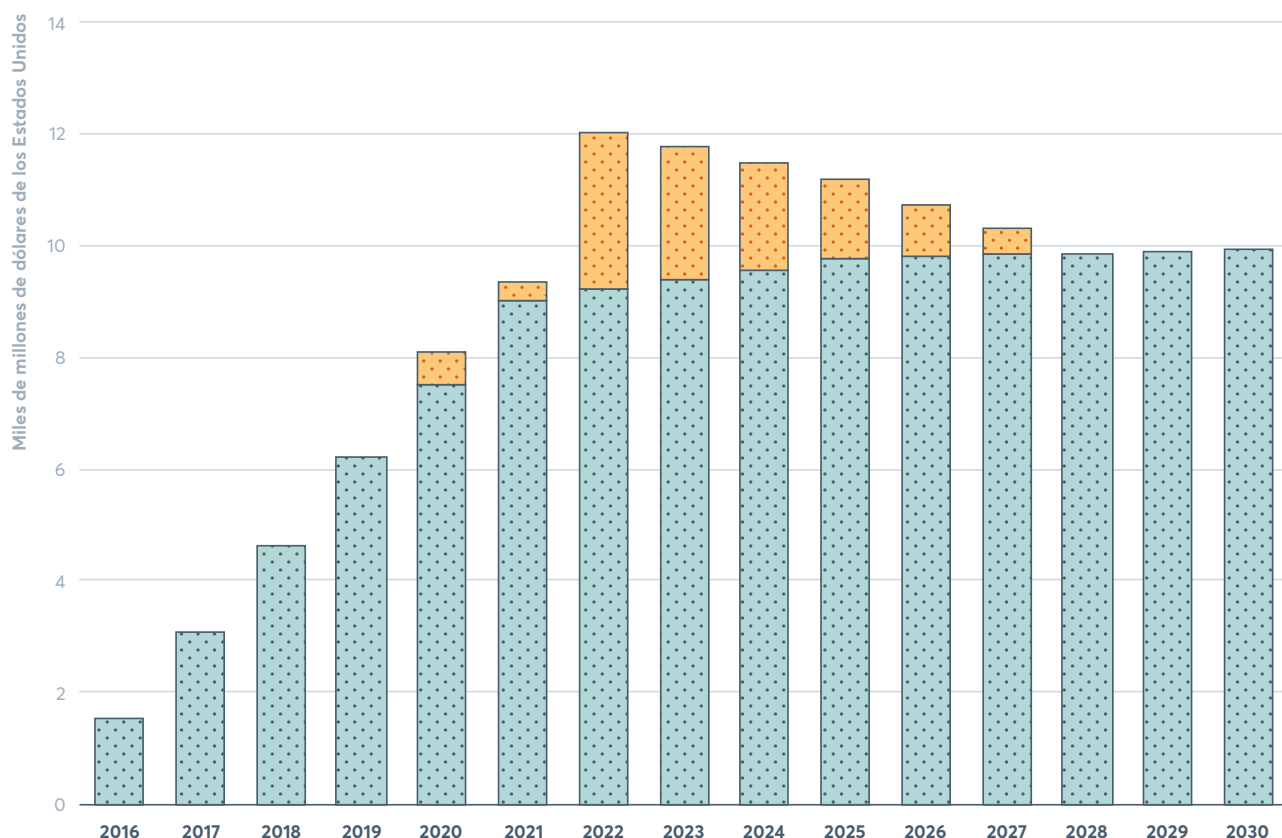
**FIGURA 3.1**

**Se necesita un promedio de 10.800 millones de dólares de los Estados Unidos más al año durante el período comprendido entre 2022 y 2030 para alcanzar cuatro de las metas mundiales de nutrición**

Estimaciones preliminares actualizadas de las necesidades de financiación para avanzar hacia el logro de cuatro de las metas mundiales de nutrición centradas en la desnutrición infantil y materna



● Necesidad de financiación prevista    ● Costos estimados de la mitigación de la COVID-19



**Fuente:** Autores (estimaciones no publicadas a partir de los datos disponibles).

**Nota:** Las cuatro metas mundiales de nutrición son las relacionadas con el retraso del crecimiento en niños menores de 5 años, la emaciación en niños menores de 5 años, la anemia en mujeres en edad fecunda y la lactancia materna.

De los 70.000 millones de dólares de los Estados Unidos que en 2017 se estimaron como la financiación total necesaria para cubrir el déficit de financiamiento del período comprendido entre 2016 y 2025, se había previsto que hasta 2021 se invertirían 35.000 millones en conjunto. Si extendemos las necesidades a 2030, según los cálculos de este análisis se necesitarán 97.000 millones de dólares de los Estados Unidos entre 2022 y 2030<sup>9</sup>. Esto implica un promedio de cerca de 10.800 millones de dólares de los Estados Unidos al año durante dicho período, en el que están incluidos los costos adicionales de las medidas de mitigación de la COVID-19<sup>9</sup>. Estos cálculos son prudentes y subestiman

cuánta inversión en financiación específica para la nutrición se necesita para hacer frente al problema de la malnutrición en toda su extensión. El Banco Mundial prevé publicar una actualización más detallada en relación con estas cuatro metas en 2022.

Estas inversiones, si se complementan con inversiones que tienen en cuenta la nutrición, nos permitirán acercarnos al logro de las metas relacionadas con el retraso del crecimiento, la anemia y la lactancia maternas, y la emaciación en la infancia<sup>10</sup>. Aunque todavía no se han hecho estimaciones de las necesidades adicionales con respecto a la obesidad y las enfermedades no transmisibles (ENT)

---

relacionadas con la alimentación, los informes de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) sugieren que los costos del tratamiento de las enfermedades causadas por la obesidad ascenderán a 425.000 millones de dólares de los Estados Unidos al año en 52 países<sup>11</sup>.

Las nuevas estimaciones para las metas relacionadas con la reducción del hambre (de la meta 2.1. a la 2.6. del ODS 2) sugieren que se necesita, aproximadamente, un total de entre 39.000 y 50.000 millones de dólares de los Estados Unidos al año de aquí a 2030, tanto para las necesidades específicas de nutrición como para las necesidades que tienen en cuenta la nutrición<sup>12</sup>. Sin embargo, según otras estimaciones, poner fin al hambre de aquí al 2030 podría llegar a costar hasta 160.000 millones de dólares de los Estados Unidos al año<sup>13</sup>, aunque no existen datos empíricos claros sobre cómo podrían contribuir estas cuantiosas inversiones a las metas mundiales de nutrición. A pesar de que estos costos parezcan altos, los costos de no intervenir son todavía más elevados; se estima que, para la sociedad, los beneficios económicos totales de invertir podrían alcanzar los 5,7 billones de dólares de los Estados Unidos al año de aquí a 2030 y los 10,5 billones de dólares de los Estados Unidos al año de aquí al 2050. Se calcula que el valor de las nuevas oportunidades de negocio —entre las que se encuentran abordar el desperdicio de alimentos, crear nuevas cadenas de valor para la agricultura regenerativa y adoptar hábitos alimenticios saludables— equivale a 4,5 billones de dólares de los Estados Unidos al año de aquí al 2030<sup>14</sup>.

## El estado actual de la financiación de la nutrición

### El gasto público nacional en nutrición

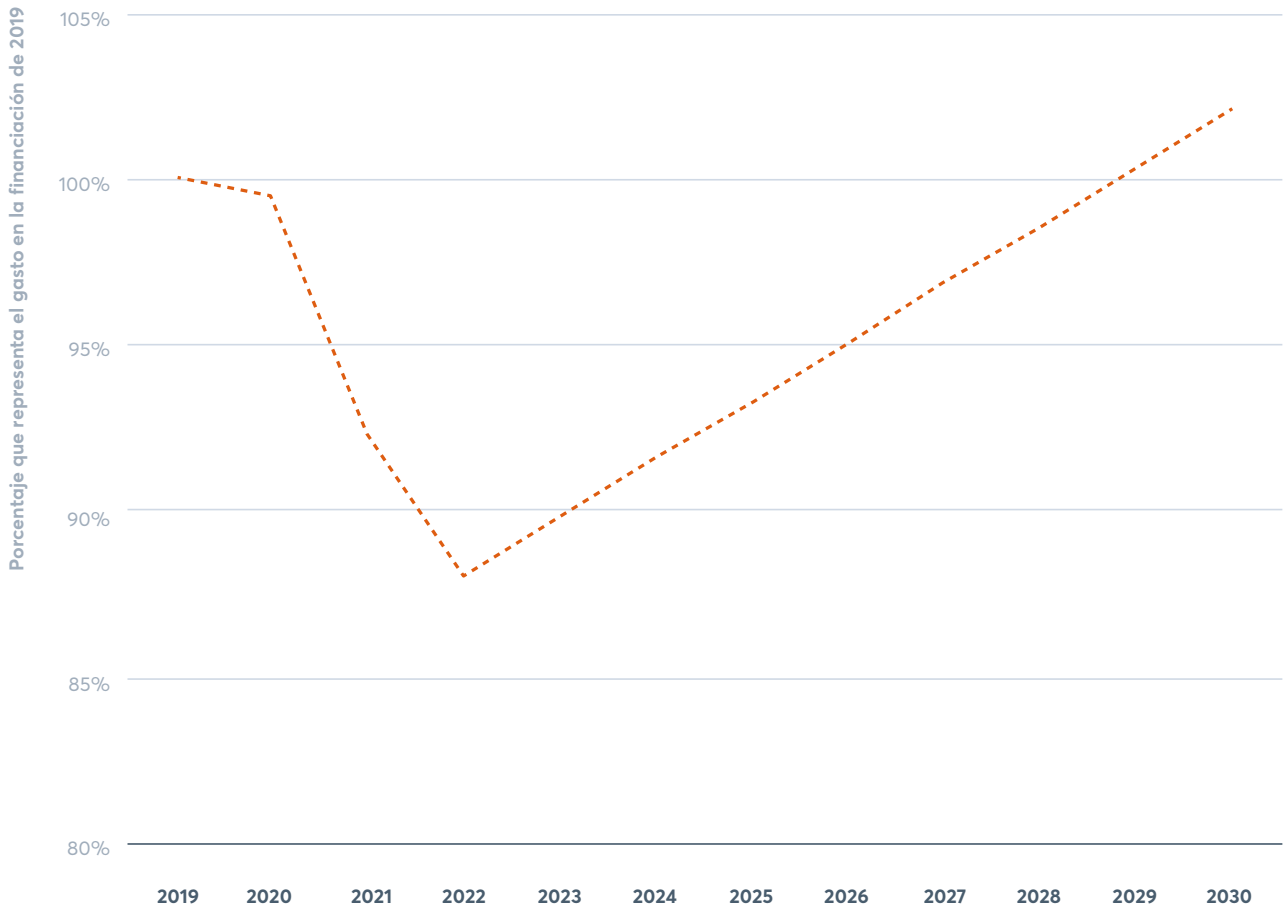
En las proyecciones del Marco de Inversión en la Nutrición se preveía que la financiación interna se ampliaría de forma gradual hasta llegar a aportar casi el 80% a la financiación adicional que se necesita para alcanzar las metas mundiales de nutrición de 2025 establecidas, y así se corroboraba en el *Informe de la Nutrición Mundial 2020*. Se hizo un llamamiento, osado pero necesario, para conseguir financiamiento nacional adicional y reforzarlo de forma considerable de aquí a 2025 a fin de alcanzar la meta de financiación sostenible, a la vez que la AOD se iría reduciendo.

En un análisis reciente, centrado en el escenario de los países de ingreso bajo y mediano, se documentaban los efectos previstos de la COVID-19 en el gasto nacional en salud. Este es el mejor indicador indirecto del que disponemos para definir las tendencias previstas del gasto específico en nutrición en el futuro. Este análisis predice que el gasto público en salud en 118 países de ingreso mediano bajo disminuirá en un 7,2% en 2020, un 4,2% en 2021 y un 2,2% en 2022; se prevé que los niveles anteriores a la pandemia no se recuperen hasta el final de la década, a no ser que estos países experimenten un crecimiento importante (figura 3.2). Otros informes sobre las tendencias en la financiación nacional de la salud muestran trayectorias similares<sup>15</sup> aunque un nuevo estudio en *The Lancet*<sup>16</sup>, sugiere que la financiación de la salud seguirá unas tendencias más optimistas.

**FIGURA 3.2**

**Los recursos nacionales para la nutrición podrían no recuperarse hasta 2030**

Tendencias implícitas en los recursos nacionales para inversiones específicas en nutrición



Fuente: Autores, a partir de Osendarp et al. (2021)<sup>17</sup>.

Nota: Las tendencias implícitas en cuanto al gasto específico en nutrición están basadas en las tendencias previstas para el gasto público en salud que se utilizan como indicador indirecto.

Tal como se destaca en el informe del Banco Mundial "From Double Shock to Double Recovery"<sup>18</sup> las diferencias en las capacidades de financiación de la salud se están agudizando: los países de ingreso bajo se enfrentan a decisiones difíciles, pues no pueden invertir lo suficiente en la respuesta frente a la COVID-19 y están viendo a la vez cómo las inversiones en otros servicios relacionados se ven afectadas por los efectos que la pandemia está teniendo en el gasto nacional. Según el informe, los países de ingreso bajo más afectados tendrán que

duplicar, en promedio, el porcentaje que invierten en salud, del 10% anterior a la COVID-19 al 20% en 2026, y los países de ingreso mediano bajo, del 8% al 13,5%, con el fin de mantener el aumento del gasto en salud en los índices anteriores a la pandemia. Este es un resultado poco probable, por lo que tenemos un argumento a favor de aumentar la financiación externa para compensar la disminución en el gasto nacional.

## Financiación externa para la nutrición

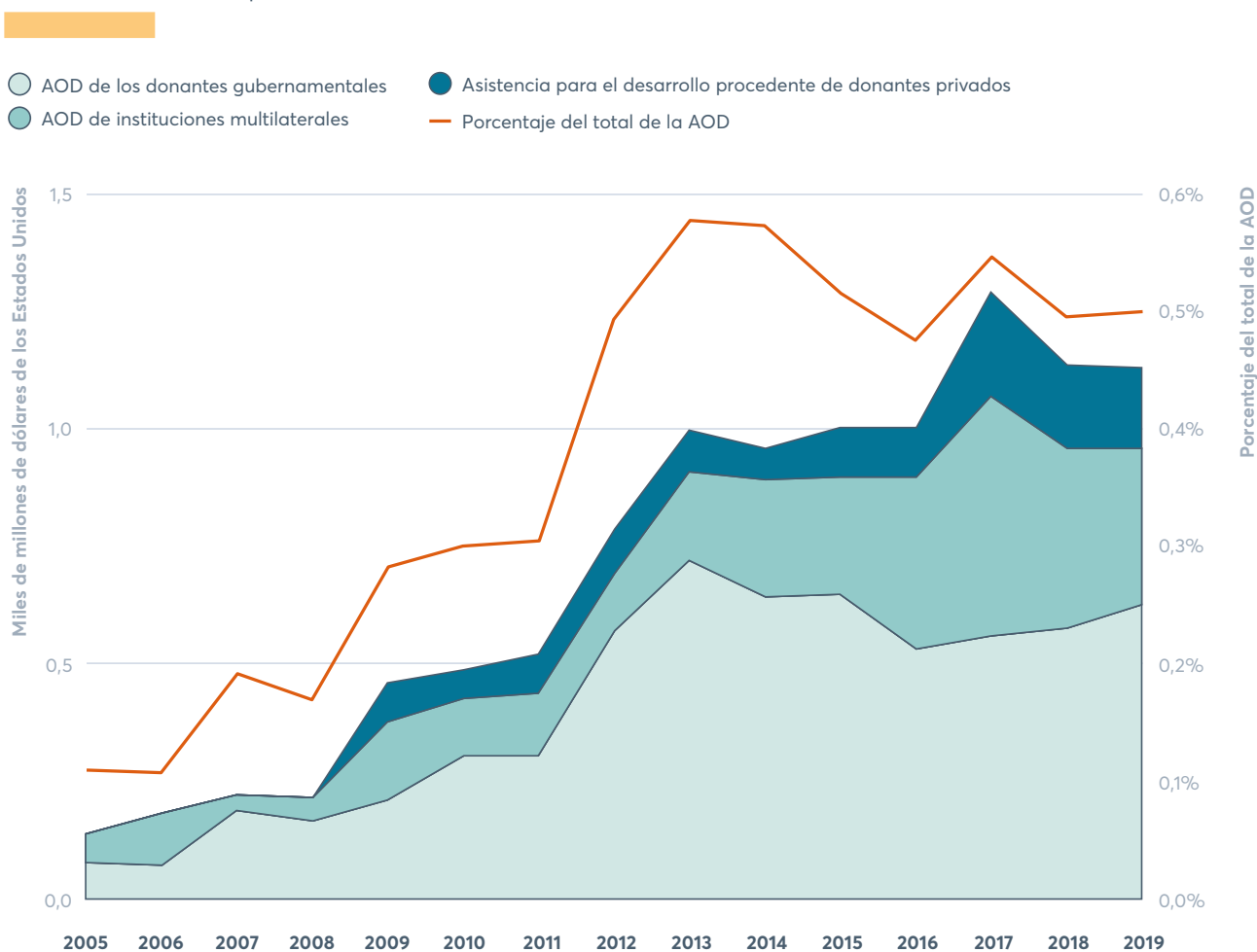
La asistencia oficial para el desarrollo (AOD)<sup>19</sup> y la asistencia para el desarrollo de donantes privados<sup>20</sup> que apoyan intervenciones específicas en nutrición se han estancado en los últimos años. Aunque la AOD ha aumentado de forma constante desde 2005, según el Sistema de Notificación de los Países Acreedores (CRS), los desembolsos registrados con el código de

nutrición básica<sup>21</sup> (un indicador indirecto de la ayuda específica para la nutrición) se han estancado recientemente; en 2018 y 2019 se han mantenido en 960 millones de dólares de los Estados Unidos, lo que supone un descenso con relación a los 1.070 millones de dólares de los Estados Unidos de 2017 (figura 3.3). Esto equivale a aproximadamente al 0,50% del total de la AOD en 2019, una disminución con respecto al pico de 0,58% en 2013.

**FIGURA 3.3**

**Los desembolsos de la AOD para la nutrición básica se han estancado en los últimos años**

Desembolsos de la AOD para la nutrición básica, 2005-2019



**Fuente:** Iniciativas para el desarrollo basadas en el Sistema de Notificación de los Países Acreedores (CRS) del Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD) de la OCDE.

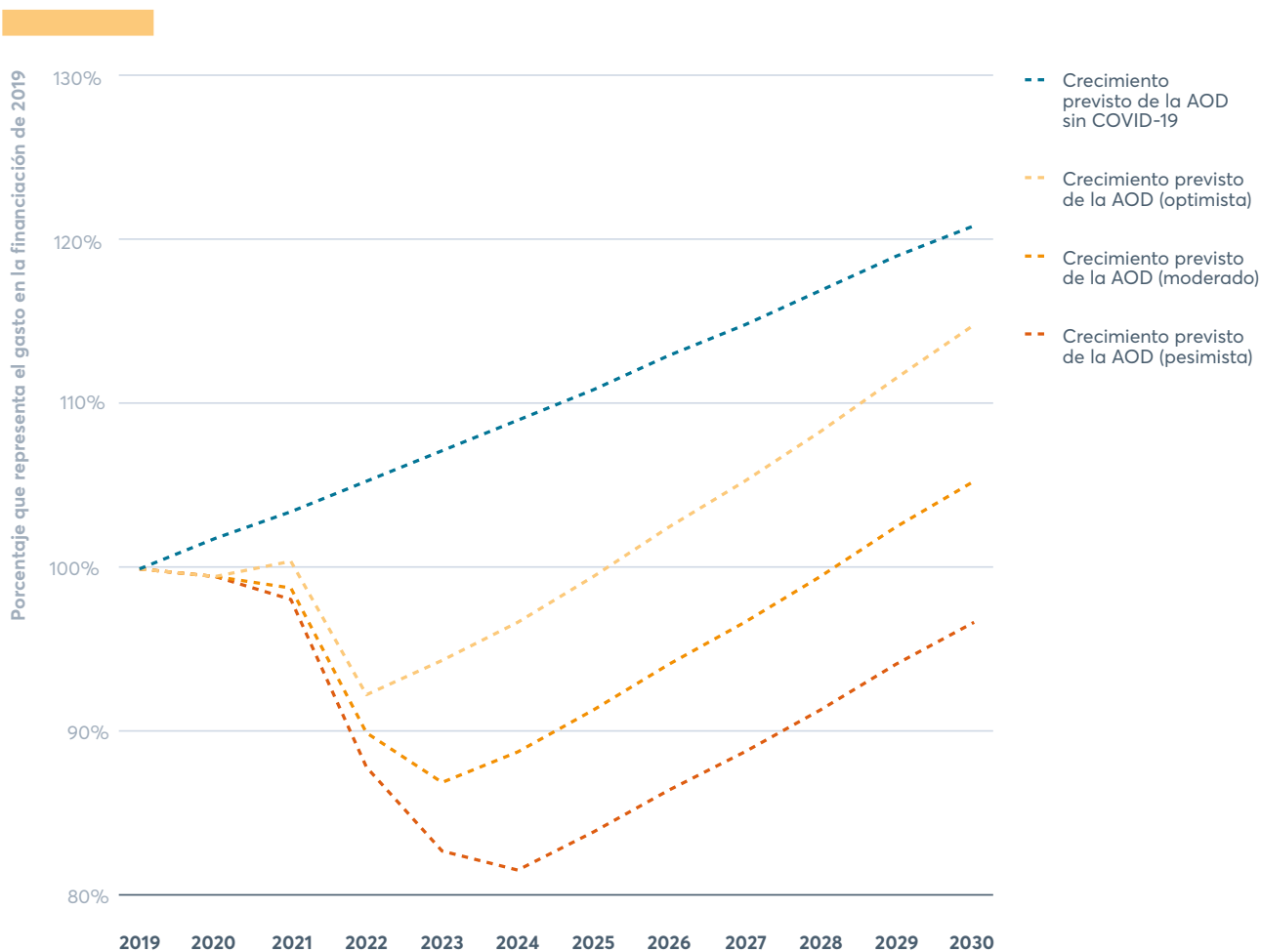
**Notas:** Los importes de la AOD están basados en los desembolsos brutos de la AOD e incluyen subvenciones y préstamos de la AOD, pero excluyen otros flujos oficiales registrados en el CRS del CAD de la OCDE. Entre los gobiernos donantes figuran los países miembros del CAD y otros donantes gubernamentales (los Emiratos Árabes Unidos y Kuwait). En las instituciones multilaterales se incluyen todas las organizaciones multilaterales que presentan informes sobre la AOD al CRS del CAD de la OCDE. Los montos provenientes de donantes privados se basan en la asistencia privada para el desarrollo comunicada al CAD de la OCDE. En estos últimos están incluidas las contribuciones de la Fundación Bill y Melinda Gates, Children's Investment Fund Foundation y otras fundaciones filantrópicas. Todos los importes son precios constantes de 2019.

Incluso antes de los efectos de la pandemia de COVID-19, la AOD para la nutrición básica no alcanzaba los índices de crecimiento recomendados por el Marco de Inversión en la Nutrición. Las reducciones adicionales que sufrirá la financiación externa de la salud debido a los efectos de la pandemia en las economías de los países donantes afectarán gravemente a la capacidad de los países de ingreso bajo para satisfacer las mayores necesidades de financiación después de la pandemia, así como de invertir en las metas relacionadas con la salud y la nutrición.

Existen otras intervenciones que contribuyen al ámbito de la nutrición, pero que no se registran dentro del código de nutrición básica del CRS<sup>22</sup> como las que tienen que ver con la obesidad y las ENT relacionadas con la alimentación), y la información disponible sobre los donantes que no pertenecen al Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD) de la OCDE y los donantes Sur-Sur es limitada. Se prevé que la AOD destinada a la nutrición (de forma específica que la tiene en cuenta) disminuirá ligeramente en 2021 y sufrirá una caída más significativa en 2022. Según las previsiones, no se recuperarán los niveles anteriores a la pandemia hasta 2028 (figura 3.4).

**FIGURA 3.4**

**Según las tendencias actuales, se prevé que la AOD para la nutrición disminuirá debido a la COVID-19**  
Tendencias previstas de la AOD para la nutrición en relación con los niveles de 2019



Fuente: Autores, a partir de Osendarp et al. (2021)<sup>23</sup>.



---

No cabe duda de que es imprescindible que los donantes de AOD mantengan sus compromisos anteriores y que los aumenten en la Cumbre Nutrición para el Crecimiento de Tokio<sup>24</sup>. Esto cobra una importancia especial si tenemos en cuenta que los países más afectados económicamente por la pandemia de COVID-19 no serán capaces de incrementar los recursos nacionales lo suficiente, o en absoluto, sobre todo en un futuro inmediato. Un aumento de la AOD podría ayudar a compensar las disminuciones previstas en el gasto público en salud y nutrición básica, especialmente en los próximos años.

Asimismo, en estas circunstancias, la financiación en condiciones favorables tiene que desempeñar un papel más importante; sin embargo, a excepción del Banco Mundial, muy pocos bancos de desarrollo han asumido este desafío<sup>25</sup>. Igualmente, según los datos disponibles, aparte de la Fundación de Bill y Melinda Gates —que en la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios de 2021 asumió el valiente compromiso de donar 992 millones de dólares de los Estados Unidos en un período de cinco años<sup>26</sup>— y, hasta cierto punto, Children's Investment Fund Foundation, son pocas las fundaciones que han ofrecido una financiación sustancial. Con todo, parece que varias fundaciones de reciente creación están dispuestas a contribuir a través de la coalición de organizaciones filantrópicas para la nutrición en el mundo (Coalition of Philanthropies for Global Nutrition)<sup>27</sup>.

Según las últimas estimaciones sobre la AOD destinada a las ENT relacionadas con la alimentación, desde 2017 los recursos de los donantes han aumentado ligeramente, aunque lo hacen a partir de un monto bajo, y en 2019 alcanzaron 117 millones de dólares de los Estados Unidos, el equivalente a solo el 0,06% del total de la AOD de ese mismo año<sup>28</sup>. De forma simultánea, muchas subvenciones regresivas para la agricultura, cuya cantidad estimada es de unos 700.000 millones de dólares de los Estados Unidos anuales<sup>29</sup>, siguen estando financiadas por fuentes nacionales y de AOD, y tienen el potencial de ser reorientados.

## Financiación innovadora para la nutrición

En la actualidad solo existen dos fuentes relevantes de financiación innovadora para la nutrición: The Power of Nutrition<sup>30</sup> y el Mecanismo Mundial de Financiamiento para las Mujeres, los Niños y los Adolescentes<sup>31</sup>. The Power of Nutrition ha aportado 171 millones de dólares de los Estados Unidos y ha apalancado una cantidad adicional de 352 millones, lo que ha permitido repartir un total de 523 millones de dólares de los Estados Unidos entre 17 programas en 13 países de ingreso mediano bajo y 40 asociaciones estratégicas; de esta forma se logra ofrecer servicios a más de 600 millones de niños y se estima que se evitarán 415.000 casos de retraso del crecimiento en la infancia. El Mecanismo Mundial de Financiamiento, que se centra en los sistemas de salud en general, ha destinado 184 millones de dólares de los Estados Unidos a subvenciones para la nutrición, que complementan los 1.840 millones de dólares de inversiones procedentes de la Asociación Internacional de Fomento y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento en 25 países de ingreso mediano bajo y 14 millones adicionales para asistencia técnica.

De cara al futuro, en el ámbito de la nutrición habrá que explorar nuevas opciones para reunir financiación innovadora. Las lecciones aprendidas de otros sectores del desarrollo, como la educación, la salud y el cambio climático, parecen indicar que hay grandes oportunidades para conseguir financiación para la nutrición: por ejemplo, mediante inversiones sostenibles y bonos de impacto social, los cuales han experimentado un crecimiento rápido, y explorando las posibilidades que brindan los nuevos financiadores en el ámbito del clima (recuadro 3.1). Con todo, a no ser que actuemos ya —y de manera ambiciosa—, nos arriesgamos a perpetuar la situación que se ha dado hasta ahora con la financiación innovadora, en la que la nutrición se queda sin ayudas.

### RECUADRO 3.1

#### La financiación de la nutrición puede aprender de la inversión sostenible y los bonos de impacto social

Equipo de The Power of Nutrition, Palladium Impact Capital y el Banco Mundial

Tan solo en este último año se ha emitido aproximadamente 1 billón de dólares de los Estados Unidos en deuda sostenible para proyectos ambientales, sociales y de gobernanza y el total hasta la fecha ha alcanzado los 3 billones de dólares de los Estados Unidos. Dentro de esta cantidad, entre 2019 y 2020, los bonos de impacto social se han disparado en un 720%; en 2020 se emitieron 150.000 millones de dólares de los Estados Unidos en bonos de impacto social<sup>32</sup> y 715.000 dólares de los Estados Unidos en activos gestionados (en comparación con los 50.000 millones de dólares de los Estados Unidos de 2007)<sup>33</sup>.

Hasta ahora solo se han emitido dos bonos de nutrición (los bonos del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento [BIRF]<sup>34</sup> vendidos en el Japón en 2020/21 y un bono nacional de los ODS emitido por el Gobierno de México), en comparación con los 634 bonos verdes que solo en 2020 movilizaron más de 290.000 millones de dólares de los Estados Unidos<sup>35</sup>. De los bonos de impacto social o en el desarrollo, se han destinado 31 a la salud, 24 a la educación y solo 1 a la nutrición.

Actualmente no existe ningún fondo de inversión de impacto en nutrición, aunque hay uno en fase de planificación<sup>36</sup>. El sector de la salud mundial ha movilizado más de 285 millones de dólares de los Estados Unidos mediante cinco fondos de inversión de impacto. En 2020, un grupo de organizaciones filantrópicas invirtieron aproximadamente 1.200 millones de dólares de los Estados Unidos en iniciativas en pos de la conservación marina y, entre 2010 y 2020, el número de proveedores de fondos marinos se ha triplicado con creces, de 486 a cerca de 1.600<sup>37</sup>; la pesca es una fuente potencial de alimentos saludables.

A escala mundial, la atención está centrada en reorientar más de 700.000 millones de dólares de los Estados Unidos de subsidios para la agricultura, parte de los cuales podrían dirigirse a la nutrición<sup>38</sup>, así como en usar plataformas de protección social y de cobertura sanitaria universal para conseguir recursos para la nutrición (recuadro 3.2). Todas estas son oportunidades por explorar para financiar la nutrición, tanto por medio de instrumentos de financiación como de posibles conexiones con la agenda de desarrollo sostenible.

## Financiación de la nutrición por el sector privado: ¿Ha llegado el momento de ir más allá de la responsabilidad social empresarial?

El sector privado desempeña una función clave en la nutrición y los sistemas de alimentación. A pesar de que algunos líderes de la industria han hecho muchas declaraciones públicas sobre la necesidad de ir más allá del valor para los accionistas, la mayoría de las inversiones del sector privado en nutrición se limitan a pequeños proyectos de responsabilidad social empresarial (CSR, por sus siglas en inglés). Aunque la intención es buena, estos proyectos no siempre van en la dirección adecuada, rara vez son objeto de evaluación y no suelen estar diseñados para lograr un impacto o ser ampliados.

Dadas las restricciones fiscales que actualmente afectan al sector público, es el momento oportuno para que el sector privado cubra este déficit de financiación. Si bien la mayoría de

los esfuerzos realizados hasta la fecha se han centrado en que las compañías alimentarias reformulasen los alimentos poco saludables o ultraprocesados, existen otras partes del sector privado que pueden contribuir con inversiones por medio de mecanismos de financiación innovadora, así como con políticas en materia de salud y nutrición en el lugar de trabajo y con nuevos enfoques de los asuntos ambientales, sociales y de gobernanza que ya han aportado un rendimiento financiero más alto a las empresas, lo que sugiere que puede haber una solución que beneficie a ambas partes<sup>39</sup>. Los inversores institucionales, los fondos de inversión libre, las *family offices* y el capital de riesgo son partes interesadas potentes e infrutilizadas de cara a estimular el cambio y la innovación con el fin de establecer unas prácticas responsables acordes con la salud de los consumidores, los hábitos alimenticios y la obesidad y las ENT relacionadas con la alimentación. Estas propuestas no solo contribuyen a modificar el mercado, sino que trascienden con creces las típicas iniciativas de responsabilidad social empresarial.

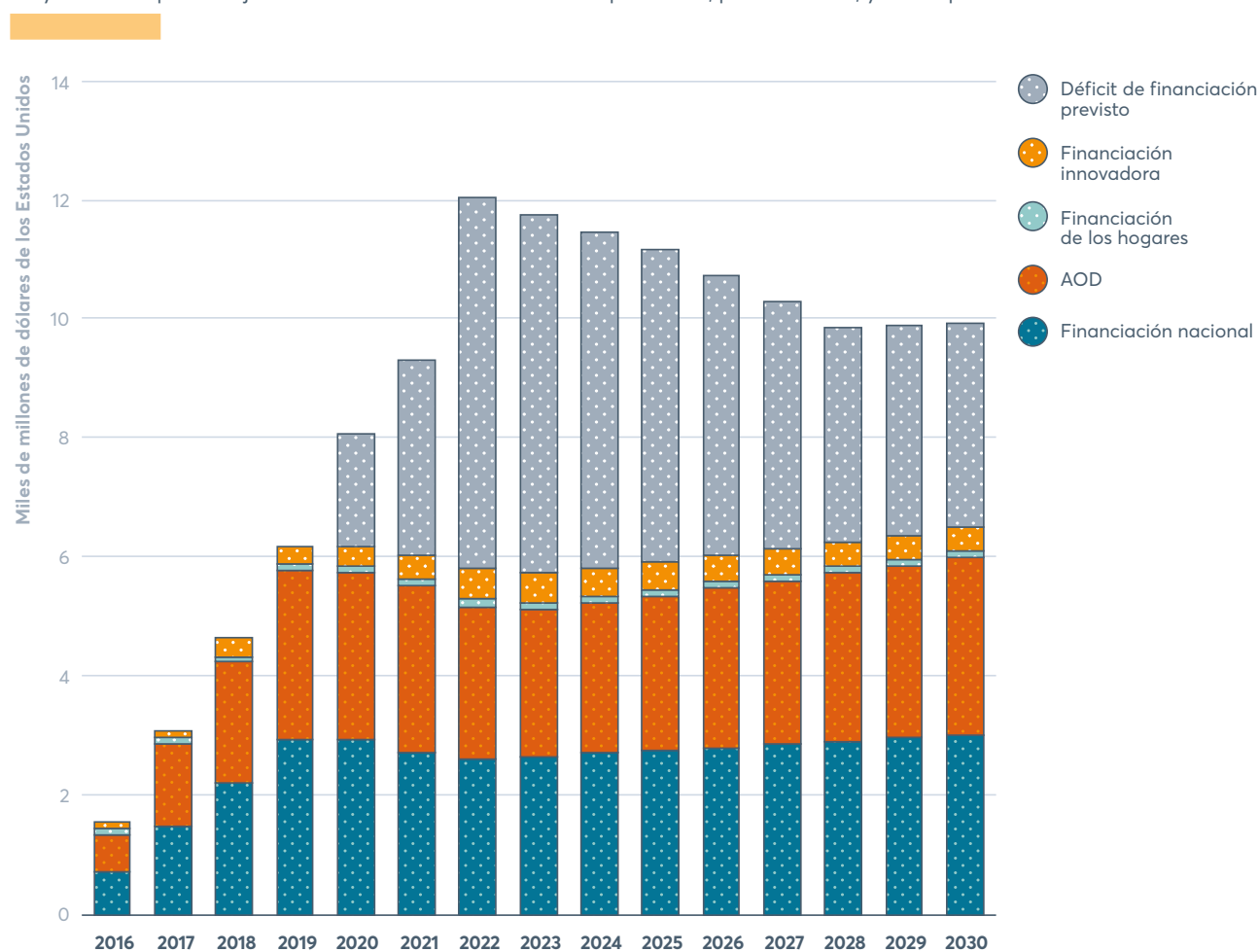
## Nutrición para el Crecimiento 2020 y los siguientes pasos: más inversión en nutrición, mejor rendimiento de la inversión

Las proyecciones respecto a la AOD y la financiación nacional disponibles que se han tratado en este capítulo sugieren una tendencia a la baja exacerbada por la COVID-19, y no se prevé recuperar los niveles anteriores a la pandemia hasta el final de la década. La figura 3.5 muestra el déficit previsto en la financiación y las proyecciones revisadas para compartir la carga entre las partes interesadas.

**FIGURA 3.5**

**La presión sobre la AOD y la financiación nacional resaltan la necesidad de proteger estas fuentes de financiación, a la vez que animan a las fuentes privadas, innovadoras y de otro tipo a redoblar sus esfuerzos**

Proyección del porcentaje de las necesidades de financiación por fuente, pos-COVID-19, y déficit previsto en la financiación total



**Fuente:** Autores, a partir de Osendarp *et al.* (2021)<sup>40</sup>.

**Nota:** Las estimaciones sobre el déficit están basadas en las proyecciones de las tendencias en la financiación de las metas mundiales de nutrición relativas al retraso del crecimiento en niños menores de 5 años, la emaciación en niños menores de 5 años, la anemia en mujeres en edad fecunda y la lactancia materna; las proyecciones muestran que tanto la AOD como la financiación nacional no se recuperarán hasta 2028/2030.

---

En comparación con las proyecciones presentadas en el *Informe de la Nutrición Mundial 2020*, los grandes cambios que se observan son el gasto adicional en nutrición motivado por la COVID-19 y la reducción y el aplanamiento de las tendencias de crecimiento previstas con anterioridad, sobre todo en cuanto a las contribuciones nacionales adicionales. Como resultado, las carencias previstas en la financiación necesaria son considerables. A no ser que se protejan la AOD y los recursos nacionales, y que, para cubrir el déficit, se incrementen las fuentes de financiación no tradicionales, como la financiación innovadora y las procedentes del sector privado, estas necesidades de financiación no se satisfarán.

De cara al futuro, hay tres nuevos tipos de mecanismos de financiación que podrían cubrir el déficit de recursos para la nutrición.

1. Entre otros tipos de fuentes no tradicionales de financiación se encuentran los bonos nacionales, los fondos de inversión de impacto combinados y las garantías del mercado. A estos se une la reorientación de las subvenciones agrícolas hacia la cobertura de las necesidades en materia de nutrición y seguridad alimentaria, y los recursos de subvenciones para conseguir financiación nacional y en concepto de AOD a través de mecanismos como el de The Power of Nutrition. Todo esto complementado con políticas fiscales como el impuesto sobre los alimentos y las bebidas no saludables<sup>41</sup>, y bonos soberanos, como los bonos de los ODS en México que buscan generar espacio fiscal dentro del país.

2. Cambiar el énfasis de la financiación al ámbito nacional ofrecería financiación de bajo costo a los gobiernos y se les asistiría en cómo reservar un porcentaje del gasto para la nutrición y utilizarlo de forma sostenible y sistémica en los presupuestos nacionales a largo plazo. En otras esferas del desarrollo hay mecanismos amplios (como el Mecanismo Financiero Internacional para la Educación) que utilizan garantías y subvenciones para movilizar financiación de bajo costo y a escala de los que podríamos aprender para la nutrición.
3. Involucrar al sector privado podría dirigir los mercados hacia sistemas alimentarios más saludables. El sector privado es el recurso menos explotado como fuente de financiación de la nutrición. Este sector podría hacer mucho más que reformular los alimentos no saludables, cuidar la alimentación de su plantilla o llevar a cabo proyectos de responsabilidad social empresarial; podría invertir en asuntos ambientales, sociales y de gobernanza y catalizar estas inversiones con fondos de inversión libre e inversores institucionales del sector alimentario. Esta es una esfera clave para el crecimiento que podría aunar la necesidad del sector privado de justificar este enfoque y las nuevas oportunidades de financiación de la nutrición relacionadas con la financiación ambiental, social y de gobernanza.

Necesitamos más financiación para la nutrición, pero también necesitamos obtener más resultados en materia de nutrición con los recursos disponibles. El recuadro 3.3. es un ejemplo de cómo se puede mejorar la eficiencia, o bien mediante el uso de herramientas de eficiencia en la asignación (la herramienta Optima Nutrition), o bien animando a los países a realizar exámenes del gasto público a fin de mejorar la eficiencia del gasto, aunque la naturaleza multisectorial de la nutrición plantee desafíos importantes.

### RECUADRO 3.2

#### Financiar la nutrición en el marco de la cobertura sanitaria universal puede aumentar los recursos para la nutrición

Michelle Mehta, Ali Subandoro y Meera Shekar

En muchos contextos, la cobertura y la calidad de los servicios específicos de nutrición sigue siendo baja. Optimizar las oportunidades de financiación de la salud en el marco de la cobertura sanitaria universal continúa siendo un ámbito por explorar, pues a menudo los países se comprometen a "incluir la nutrición" en la cobertura sanitaria universal pero no especifican lo que esto implica. Los países necesitan lo siguiente:

- un paquete de servicios de nutrición claramente definido en el marco de la cobertura sanitaria universal;
- una estrategia de financiación que priorice de forma eficaz la eficiencia en la asignación (por ejemplo: Optima Nutrition o los exámenes del gasto público en nutrición);
- un sistema integrado para hacer un seguimiento del gasto, la prestación de servicios y los resultados.

En la situación fiscal actual, los países tienen que armonizar sus objetivos en materia de nutrición con los sistemas de financiación de la salud, entre los que se encuentran los mecanismos específicos para la recaudación y el agrupamiento de ingresos, y las adquisiciones en el marco de la cobertura sanitaria universal. Esto también puede ayudar a integrar la nutrición en los planes de financiación de la cobertura sanitaria universal, tal y como se comprometió a hacer el Presidente de Ghana en la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios de 2021. Otro de los mecanismos posibles es recaudar ingresos mediante políticas fiscales como la imposición de gravámenes sobre los alimentos no saludables, el agrupamiento y la nivelación de las distintas fuentes de financiación, e incorporar los fondos extrapresupuestarios de los donantes al presupuesto, además de elaborar planes de financiación basados en el rendimiento que incluyan servicios de nutrición de alto impacto.

### RECUADRO 3.3

#### Mejorar la eficiencia del gasto puede producir mejores resultados. Ejemplos de la herramienta Optima y de los exámenes del gasto público en nutrición

Nick Scott, Jonathan Akuoku, Yi-Kyoung Lee, Davide De Beni, Kyoko Shibata Okamura, Ali Subandoro y Huihui Wang

La eficiencia en la asignación se refiere a una asignación de recursos que dota de fondos a la combinación de intervenciones más eficaz en función del costo con el fin de maximizar los beneficios. El modelo de Optima Nutrition se ha utilizado para calcular los efectos de optimizar una inversión adicional de 180 millones de dólares de los Estados Unidos al año entre el quintil menos rico del Pakistán. La suplementación con alimentos nutritivos especializados (SNF, por sus siglas en inglés) es una intervención de alto impacto pero cara para reducir el retraso del crecimiento en la infancia. Se estimó que la propuesta de invertir en alimentos nutritivos especializados únicamente para los niños y las mujeres embarazadas o lactantes lograría evitar 54.000 muertes y niños con retraso del crecimiento entre 2020 y 2024. También se calculó que la misma inversión asignada de forma óptima a varias intervenciones lograría un impacto cuatro veces mayor: evitar 230.000 muertes y niños con retraso del crecimiento al cumplir los 5 años entre 2020 y 2024. Esto sirvió de guía para asignar fondos de forma eficiente (figura 3.6).

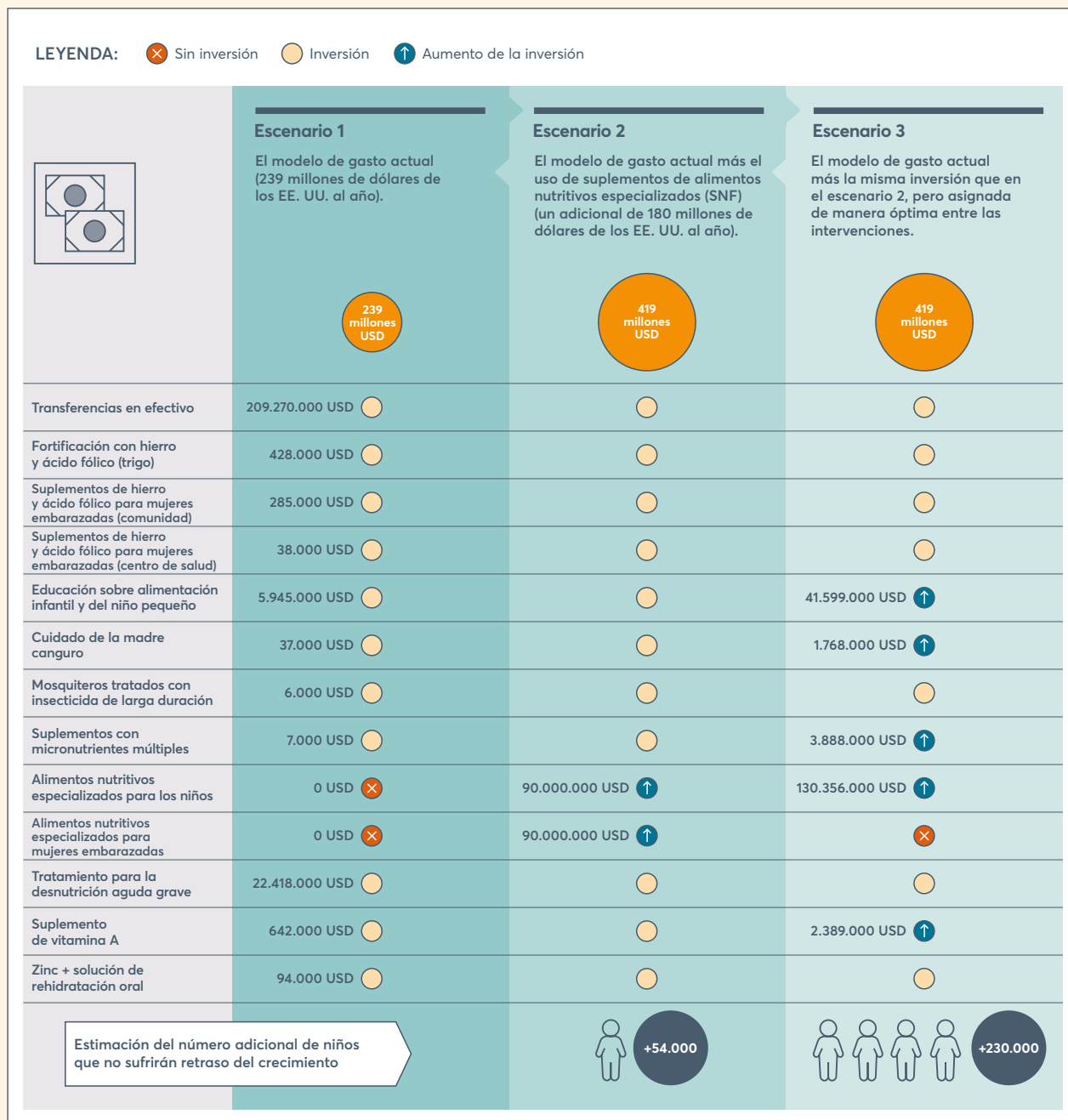
Los exámenes del gasto público en nutrición, otra de las propuestas para mejorar la eficiencia, difieren de los exámenes del gasto público por sector en que trascienden a varios sectores. Cuando se hace bien, un examen del gasto público en nutrición va más allá de cuantificar lo que se asigna o gasta en nutrición, y analiza también cómo se está gastando el dinero en los distintos sectores. Un examen del gasto público en nutrición promueve lo siguiente:

- la participación de los ministerios de finanzas o la planificación en conversaciones multisectoriales sobre las implicaciones fiscales;
- la transparencia, mediante publicaciones y consultas, con respecto a qué conforma el gasto en nutrición;
- la fundamentación de la estrategia de nutrición y los planes de inversión nacionales;
- la formulación de recomendaciones con base empírica y aplicables con respecto a una asignación de recursos estratégica para mejorar la eficacia, la eficiencia y la equidad;
- la consideración de las fortalezas y las debilidades institucionales, y la integración del gasto en nutrición en la gestión de las finanzas públicas.

En Bangladesh, el examen del gasto público en nutrición de 2019 dio lugar a una revisión importante de las políticas, en especial de los elementos explícitos que tienen en cuenta la nutrición y la cuestión de género en los programas de la red de protección social, y a la incorporación de un capítulo sobre nutrición en la estrategia de seguridad social nacional. De manera similar, en Rwanda, el examen del gasto público en nutrición de 2020 contribuyó a fomentar el diálogo con el Ministro de Finanzas con respecto a la necesidad de "elaborar un presupuesto que tenga en cuenta la nutrición" para mejorar la supervisión de todos los organismos y niveles de gobierno.

**FIGURA 3.6**

Asignación de presupuesto anual adicional e impacto estimado de los escenarios modelizados en el quintil de riqueza más bajo en el Pakistán, 2020-2024



**Fuente:** Nick Scott y Jonathan Akuoku basándose en Nick Scott (Burnet Institute), Jonathan Akuoku (Banco Mundial), Yi-Kyoung Lee (Banco Mundial), Davide De Beni (Consultor) (2020) Análisis de Optima Nutrition: Pakistán, febrero de 2019.

**Notas:** Un presupuesto más alto no significa necesariamente que una intervención tenga más cobertura o prioridad que otra con un presupuesto más bajo. Las intervenciones con un costo por unidad relativamente bajo, como la suplementación con vitamina A, podrían ampliarse para alcanzar una cobertura completa aun recibiendo un pequeño porcentaje del total del presupuesto; por su parte, a una intervención como la suplementación con alimentos nutritivos especializados se le puede haber asignado un porcentaje mayor del presupuesto y, sin embargo, tener una cobertura menor debido al costo mayor por unidad. Las cifras se han redondeado al millar más cercano. SNF = alimentos nutritivos especializados.

---

## Conclusión

Las necesidades estimadas de financiación específica para la nutrición han aumentado, al menos en parte, debido a las medidas de mitigación de la COVID-19, al pasar de 7.000 millones de dólares de los Estados Unidos al año a 10.800 millones de dólares de los Estados Unidos al año durante el período comprendido entre 2022 y 2030 (sobre la base de un total estimado de 97.000 millones de dólares de los Estados Unidos). Si incluimos las necesidades que tienen en cuenta la nutrición y metas amplias como las del ODS 2 o las metas mundiales de nutrición, se calcula que las necesidades de financiación ascenderán a entre 39.000 y 50.000 millones de dólares de los Estados Unidos al año, aunque todavía no está claro qué repercusión tendrán las inversiones adicionales en las metas mundiales de nutrición.

Habrá que proteger los recursos nacionales y de la AOD, mientras que el aumento en las necesidades se cubrirá con otras fuentes. Entre estas se incluyen una mayor inversión a través de préstamos en condiciones favorables, mecanismos de financiación innovadora y el sector privado, así como la reorientación de subsidios regresivos y mayores resultados con menos recursos gracias a la utilización de datos de mejor calidad y a una mayor eficiencia en la asignación.

A pesar de haber mejorado últimamente<sup>42</sup>, los datos sobre las fuentes privadas, nacionales y externas disponibles para contribuir a la nutrición siguen siendo limitados. La información sobre las necesidades de financiación de los

aspectos que tienen en cuenta la nutrición es incluso más reducida; la información sobre los resultados previstos es muy escasa. Resulta esencial que los sistemas de datos sigan mejorando a fin de hacer un seguimiento del progreso; esto es además un requisito previo para la rendición de cuentas en relación con los compromisos pasados, presentes y futuros, así como para fomentar la eficiencia. El Marco de Responsabilidad en Nutrición del *Informe de la Nutrición Mundial* se ha diseñado para ayudar en las labores de supervisión de los compromisos en materia de nutrición —donde se incluyen las inversiones financieras— con el fin de mejorar la rendición de cuentas en el ámbito de la nutrición en el mundo<sup>43</sup>.

En general, existen oportunidades significativas para reforzar la financiación innovadora para la nutrición; sin embargo, para aprovecharlas es necesario que los financiadores no tradicionales, en particular el sector privado, tengan una considerable propensión al riesgo. Se puede acceder a inversiones en nutrición a través de varias plataformas de cobertura sanitaria universal, protección social y seguridad alimentaria, entre otras, con el objetivo de maximizar el potencial de la financiación entre estos sectores. Aunque para ampliar la financiación no tradicional e innovadora se requiere cierta propensión al riesgo y esfuerzos específicos, esta representa una oportunidad importante para la nutrición. Con capacidades técnicas específicas y capital de riesgo se podrían resolver los problemas más importantes a los que se enfrenta el sector para desbloquear capital nuevo.



# PRINCIPALES RECOMENDACIONES

- ▶ **La financiación nacional y externa de la nutrición debería mantenerse y aumentarse, y la nutrición debería estar incluida en los programas de cobertura sanitaria internacional, protección social y seguridad alimentaria.**

La COVID-19 ha tenido repercusiones considerables en la nutrición. Esto intensifica la necesidad de conseguir un crecimiento sostenido en la financiación, que ya estaba decayendo antes de la pandemia. En consonancia con las aspiraciones del comunicado del G7 y del llamamiento a la acción del G20, la nutrición debe incorporarse como un componente clave de la ayuda internacional y de los recursos nacionales en el marco del programa "reconstruir para mejorar", con el fin de cubrir las necesidades de financiación actualizadas para la etapa pos-COVID-19 —de 10.800 millones de dólares de los Estados Unidos al año para satisfacer las necesidades específicas de nutrición, cifra que ascendería a 50.000 millones si incluimos también las necesidades que tienen en cuenta la nutrición—.

- ▶ **Para afrontar los inevitables desafíos que se presentan en la financiación, ha de incrementarse la financiación procedente de fuentes no tradicionales, como la innovadora y la procedente del sector privado.**

Teniendo en cuenta las limitaciones que afectan a las fuentes tanto nacionales como internacionales, las fuentes de financiación no tradicionales tienen que cubrir urgentemente el déficit a corto y mediano plazo. En particular, el sector privado y los financiadores de capital de riesgo han de desempeñar un papel fundamental: asumir la función de inversores y de agentes de cambio.

- ▶ **En el clima actual, debemos sacar provecho de las nuevas herramientas que maximizan el impacto de la financiación disponible para apoyar a los gobiernos nacionales.**

Los desafíos relacionados con la nutrición no se resolverán únicamente aumentando la financiación. Tenemos que conseguir más resultados en materia de nutrición con la financiación que tenemos. Para ello es necesario, por ejemplo, realizar exámenes del gasto público centrándonos en la nutrición con el objetivo de mejorar el modo en que se invierte el dinero de cara a obtener mejores resultados en materia de nutrición y de desarrollar herramientas inteligentes que ayuden a que la asignación de recursos esté mejor orientada.

- 41 Xi B, Huang Y, Reilly KH, et al. "Sugar-sweetened beverages and risk of hypertension and CVD: a dose-response meta-analysis". *Br J Nutr* 2015; 113: 709–17.
- 42 Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. "Food Balance Sheets: A Handbook". Roma, Italia: FAO, 2001.
- 43 Allcott H, Lockwood BB, Taubinsky D. "Should we tax sugar-sweetened beverages? An overview of theory and evidence". *J Econ Perspect* 2019; 33: 202–27.
- 44 Afshin A, Penalvo JL, Del Gobbo L, et al. "The prospective impact of food pricing on improving dietary consumption: a systematic review and meta-analysis". *PLoS One* 2017; 12 (e0172277 %U <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/28249003>).

## Capítulo 3

- 1 *Informe de la Nutrición Mundial 2020*. "Medidas en materia de equidad para poner fin a la malnutrición". Bristol (Reino Unido): Development Initiatives. Disponible en: [www.globalnutritionreport.org/reports/2020-global-nutrition-report/](http://www.globalnutritionreport.org/reports/2020-global-nutrition-report/)
- 2 Llamamiento a la acción del G20: Declaración de Matera de 2021 ([www.g20.org/wp-content/uploads/2021/06/Matera-Declaration.pdf](http://www.g20.org/wp-content/uploads/2021/06/Matera-Declaration.pdf)).
- 3 Comunicado del G7. "Our Shared Agenda for Global Action to Build Back Better". Junio 2021: párr. 66 ([www.g7uk.org/wp-content/uploads/2021/06/Carbis-Bay-G7-Summit-Communique-PDF-430KB-25-pages-3.pdf](http://www.g7uk.org/wp-content/uploads/2021/06/Carbis-Bay-G7-Summit-Communique-PDF-430KB-25-pages-3.pdf)).
- 4 En países de ingreso bajo y mediano. Las metas se refieren al retraso del crecimiento, la emaciación, y la anemia y la lactancia maternas. En las estimaciones de 2017 no se incluyeron las relacionadas con el bajo peso al nacer y la obesidad debido a la falta de datos empíricos y a los costos; desde entonces, la situación no ha cambiado. Por estos mismos motivos, no se han hecho estimaciones de los costos que tienen en cuenta la nutrición, aunque algunos estudios recientes arrojan luz sobre este tema.
- 5 Para estimar los recursos adicionales que se necesitan para financiar las intervenciones destinadas a lograr el Objetivo de Desarrollo Sostenible 2 para 2030, se han ampliado los análisis previos utilizados para calcular la financiación que se necesita para alcanzar las metas para 2025 de la Asamblea Mundial de la Salud. En la proyección a 10 años (2016–2025) sobre las necesidades de financiación para alcanzar las metas de la Asamblea Mundial de la Salud, las intervenciones se han ampliado hasta alcanzar una cobertura completa en los primeros 5 años y se han mantenido a ese nivel en los 5 años restantes. Para el análisis actual, se ha supuesto que las intervenciones continuarán ofreciendo una cobertura completa durante el período adicional de 5 años. Los costos se han ajustado teniendo en cuenta el crecimiento de la población e incluyen un 12% para costos generales (seguimiento y evaluación, fortalecimiento de las capacidades y formulación de políticas). Además, para el período comprendido entre 2020 y 2027 se ha incluido el costo estimado para mitigar la carga adicional de malnutrición que se ha producido como efecto secundario de la pandemia de COVID-19.
- 6 Shekar M., Kakietek J., Dayton Eberwein J. y Walters D. *An Investment Framework for Nutrition: Reaching the Global Targets for Stunting, Anemia, Breastfeeding, and Wasting*. Serie Tendencias del Desarrollo. Washington, D.C.: Banco Mundial, 2017 (doi:10.1596/978-1-4648-1010-7).
- 7 Estimaciones preliminares del equipo del Grupo del Banco Mundial: Jonathan Kweku Akuoku y Meera Shekar. Estas estimaciones toman como base la metodología de 2017 y se extienden hasta 2030. Al no haber datos actuales, todas las cantidades a referentes a necesidades de financiación a partir de 2016 en adelante son proyecciones.
- 8 Estimaciones preliminares no publicadas del equipo del Grupo del Banco Mundial: Jonathan Kweku Akuoku y Meera Shekar. Estas estimaciones toman como base la metodología del Marco de Inversión de 2017 y se extienden hasta 2030.
- 9 Las estimaciones iniciales (Osendarp S., Akuoku J. K., Black R. E. et al. "The COVID-19 crisis will exacerbate maternal and child undernutrition and child mortality in low- and middle-income countries". *Nature Food* 2021; 2 (7): 476–484 (doi.org/10.1038/s43016-021-00319-4) sugieren que esto solo será necesario durante dos años. Sin embargo, según los últimos datos empíricos, los efectos de la pandemia se sentirán durante muchos años más, fundamentalmente porque las economías van a tardar mucho más en volver a alcanzar los niveles anteriores de la COVID-19. Por tanto, hemos mantenido los costos de mitigación hasta 2027.
- 10 Están surgiendo datos empíricos nuevos sobre la prevención de la emaciación, pero todavía no se han calculado los costos de la ampliación ni del impacto.
- 11 OCDE. *The Heavy Burden of Obesity: The Economics of Prevention*. OECD Health Policy Studies. París: OECD Publishing, 2019 (doi.org/10.1787/67450d67-en). Los 52 países incluyen los países de la OCDE, la Unión Europea y el G20.
- 12 ZEF y FAO. *Investment costs and policy action opportunities for reaching a world without hunger (SDG2)*. Roma y Bonn: ZEF y FAO, 2020 (doi.org/10.4060/cb1497en).
- 13 Food and Land Use Coalition, Banco Mundial e IFPRI. "Food Finance Architecture: Financing a Healthy, Equitable and Sustainable Food System". Septiembre de 2021.

- 
- 14 Food and Land Use Coalition. "Growing Better: Ten Critical Transitions to Transform Food and Land Use. The Global Consultation Report of the Food and Land Use Coalition". 2019.
- 15 Kurowski C., Evans D. B., Tandon A. *et al.* "From Double Shock to Double Recovery: Implications and Options for Health Financing in the Time of COVID-19". Documento de debate sobre salud, nutrición y población. Washington, D.C.: Banco Mundial, 2021 (<https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/35298>). Este informe muestra que, si no se toman decisiones osadas para reforzar la prioridad asignada a la salud, el gasto público en salud per cápita se mantendrá por debajo de los niveles de 2019 y continuará disminuyendo en 52 países pertenecientes a todas las clasificaciones de ingresos.
- 16 Global Burden of Disease 2020 Health Financing Collaborator Network (2021). "Tracking Development Assistance for Health and for COVID-19: A Review of Development Assistance, Government, out-of-Pocket, and Other Private Spending on Health for 204 Countries and Territories, 1990–2050". *The Lancet* 2021; septiembre, S0140673621012587 (doi.org/10.1016/S0140-6736(21)01258-7).
- 17 Osendarp S., Akuoku J- K., Black R. E., *et al.* "The COVID-19 crisis will exacerbate maternal and child undernutrition and child mortality in low- and middle-income countries". *Nature Food* 2021; 2 (7): 476–484 (doi.org/10.1038/s43016-021-00319-4).
- 18 Kurowski C., Evans D. B., Tandon A. *et al.* "From Double Shock to Double Recovery: Implications and Options for Health Financing in the Time of COVID-19". Documento de debate sobre salud, nutrición y población. Washington, D.C.: Banco Mundial, 2021 (<https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/35298>).
- 19 La Asistencia Oficial para el Desarrollo (AOD) incluye recursos de los gobiernos donantes y los donantes multilaterales (entre ellos la Unión Europea, los bancos de desarrollo y las instituciones de las Naciones Unidas).
- 20 Estos flujos corresponden a la financiación privada canalizada a través de ONG, fundaciones y actividades filantrópicas de las empresas para el desarrollo internacional.
- 21 Código 12240 del Sistema de Notificación de los Países Acreedores del Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD).
- 22 Results for Development. "Tracking Aid for the WHA Nutrition Targets: Progress Toward the Global Nutrition Goals Between 2015–2019". Washington, D.C.: Results for Development, 2021.
- 23 Osendarp S., Akuoku J- K., Black R. E., *et al.* "The COVID-19 crisis will exacerbate maternal and child undernutrition and child mortality in low- and middle-income countries". *Nature Food* 2021; 2 (7): 476–484 (doi.org/10.1038/s43016-021-00319-4).
- 24 Véase, por ejemplo, el compromiso asumido por el Gobierno de los Estados Unidos en la Cumbre de los Sistemas Alimentarios de las Naciones Unidas de 2021: [www.whitehouse.gov/briefing-room/statements-releases/2021/09/23/fact-sheet-biden-harris-administration-commit-to-end-hunger-and-malnutrition-and-build-sustainable-resilient-food-systems/](http://www.whitehouse.gov/briefing-room/statements-releases/2021/09/23/fact-sheet-biden-harris-administration-commit-to-end-hunger-and-malnutrition-and-build-sustainable-resilient-food-systems/)
- 25 Según los desembolsos para las intervenciones prioritarias de la Asamblea Mundial de la Salud registrados en el CRS del CAD de la OCDE.
- 26 La Fundación Bill y Melinda Gates se compromete a donar 922 millones de dólares de los Estados Unidos para mejorar la nutrición en el mundo y ayudar a mujeres y niños ([www.gatesfoundation.org/ideas/media-center/press-releases/2021/09/922m-commitment-to-global-nutrition-and-food-systems](http://www.gatesfoundation.org/ideas/media-center/press-releases/2021/09/922m-commitment-to-global-nutrition-and-food-systems)).
- 27 Actualmente está compuesta por la Fundación Bill y Melinda Gates, Children's Investment Fund Foundation, Eleanor Crooke Foundation (ECF), Tata Trusts, King Philanthropies, la Fundación Rockefeller, Azim Premji Foundation, Chaudhary Foundation, Dangote Foundation y Family Larsson-Rosenquist Foundation.
- 28 Development Initiatives a partir del Sistema de Notificación de los Países Acreedores (CRS) del Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD) de la OCDE. Se toman como base los desembolsos brutos de la AOD y se incluyen subvenciones y préstamos de la AOD, pero se excluyen otros flujos oficiales registrados en el CRS del CAD de la OCDE; millones de dólares de los Estados Unidos, precios actuales.
- 29 Food and Land Use Coalition, Banco Mundial e IFPRI. "Food Finance Architecture: Financing a Healthy, Equitable and Sustainable Food System". Washington, D.C.: Grupo del Banco Mundial, 2021.
- 30 The Power of Nutrition. "Multiplying money, maximising children's potential" ([www.powerofnutrition.org/](http://www.powerofnutrition.org/)).
- 31 Mecanismo Mundial de Financiamiento. Según los datos más recientes, por cada muerte causada por la COVID-19, mueren más de dos mujeres y niños debido a las alteraciones que han sufrido los sistemas de salud desde que comenzó la pandemia ([www.globalfinancingfacility.org/](http://www.globalfinancingfacility.org/)).
- 32 BloombergNEF. "Sustainable Debt Issuance Hits \$3 Trillion", Blog (<https://about.bnef.com/blog/sustainable-debt-issuance-hits-3-trillion-threshold/>). Fecha de consulta: 13 de octubre de 2021.
- 33 Según The Monitor Group y Global Impact Investing Network (GIIN) (<https://thegiin.org/assets/GIIN%20Annual%20Impact%20Investor%20Survey%202020.pdf>).
- 34 A través de los bonos del BIRF, los inversores institucionales japoneses están realizando labores de sensibilización acerca del papel de la buena nutrición en el desarrollo del capital humano. Los bonos del BIRF están recaudando fondos para el desarrollo de asociados no tradicionales. Desde 2020, el Banco Mundial ha emitido casi 150 millones de dólares de los Estados Unidos gracias a instituciones japonesas e inversores por cuenta propia interesados en concienciar acerca del papel de la buena nutrición en el desarrollo del capital humano.

- 
- 35 Otek Ntsama U. Y., Yan C., Nasiri A. *et al.* "Green bonds issuance: insights in low- and middle-income countries". *International Journal of Corporate Social Responsibility*, 2021; 6(2) (doi.org/10.1186/s40991-020-00056-0).
- 36 Nutritious Food Financing Facility (mecanismo para financiar alimentos nutritivos) de la Alianza Mundial para Mejorar la Nutrición.
- 37 Our Shared Seas. "A Decade of Ocean Funding: Landscape Trends 2010–2020". (<https://oursharedseas.com/funding/funding-exec-summary>). Fecha de consulta: 12 de agosto de 2021.
- 38 Food and Land Use Coalition, Banco Mundial e IFPRI. "Food Finance Architecture: Financing a Healthy, Equitable and Sustainable Food System". Washington, D.C.: Grupo del Banco Mundial, 2021.
- 39 O'Hearn M., Gerber S., Cruz S. M., Mozaffarian D. "Evidence-based nutrition and health metrics for Environmental, Social and Governance (ESG) investing". 2021 (por publicar).
- 40 Osendarp S., Akuoku J- K., Black R. E., *et al.* "The COVID-19 crisis will exacerbate maternal and child undernutrition and child mortality in low- and middle-income countries". *Nature Food* 2021; 2 (7): 476–484 (doi.org/10.1038/s43016-021-00319-4).
- 41 Bloomberg Philanthropies y el Organismo Noruego de Cooperación para el Desarrollo (NORAD) han puesto en marcha esta iniciativa con una contribución de 6,5 millones de dólares de los Estados Unidos para la implantación de la iniciativa de impuestos saludables Health Tax Window del Programa Global de Tributación (GTP, por sus siglas en inglés) del Banco Mundial. En algunos países, entre ellos Egipto, se han establecido recientemente los "impuestos al pecado" para ampliar el espacio fiscal.
- 42 Caso destacado 5.2. en el *Informe de la Nutrición Mundial 2020*. "Medidas en materia de equidad para poner fin a la malnutrición". Bristol (Reino Unido): Development Initiatives, 2021 Disponible en: [www.globalnutritionreport.org/reports/2020-global-nutrition-report/equitable-financing-for-nutrition/](http://www.globalnutritionreport.org/reports/2020-global-nutrition-report/equitable-financing-for-nutrition/)
- 43 *Informe de la Nutrición Mundial*. "El Marco de Responsabilidad en Nutrición". 2021. Disponible en: [www.globalnutritionreport.org/resources/naf/](http://www.globalnutritionreport.org/resources/naf/)

## Capítulo 4

- 1 Nutrición para el Crecimiento ([www.nutritionforgrowth.org](http://www.nutritionforgrowth.org)). Fecha de consulta: 19 de agosto de 2021.
- 2 Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias. *Informe de la Nutrición Mundial 2016: De la promesa al impacto: terminar con la malnutrición de aquí a 2030*. Washington, D.C.: IFPRI, 2016 ([www.globalnutritionreport.org/reports/2016-global-nutrition-report/](http://www.globalnutritionreport.org/reports/2016-global-nutrition-report/)).
- 3 En la cumbre de 2013 se recaudaron 4.000 millones de dólares de los Estados Unidos y en la de 2017, 3.400 millones.
- 4 Con iniciativas que tienen en cuenta la nutrición nos referimos a intervenciones, programas o políticas en otros ámbitos que no son la nutrición pero que abordan los determinantes que subyacen a la nutrición y el desarrollo del feto y el niño, y que incorporan medidas y objetivos específicos de nutrición. Algunos de estos ámbitos son la agricultura, la salud, la protección social, el desarrollo en la primera infancia, la educación, y el agua y el saneamiento. Por otro lado, con iniciativas específicas para la nutrición nos referimos a intervenciones, programas o políticas diseñadas para tener un impacto directo en los determinantes inmediatos de la nutrición. Entre las iniciativas específicas para la nutrición podemos incluir la promoción de una alimentación e ingesta de nutrientes adecuadas, la distribución de alimentos, prácticas de cuidado y de crianza, y la prevención de enfermedades infecciosas. Por ejemplo, promover la lactancia materna, la gestión de las enfermedades y el tratamiento de la malnutrición aguda en emergencias.
- 5 Los objetivos SMART se caracterizan por ser específicos, medibles, alcanzables, realísticos, y limitados de tiempo.
- 6 Osendarp S., Akuoku J. K., Black R. E. *et al.* "The COVID-19 crisis will exacerbate maternal and child undernutrition and child mortality in low- and middle-income countries". *Nat Food* 2 2021; 476–84 (doi.org/10.1038/s43016-021-00319-4).
- 7 Heidkamp R., Piwoz E., Gillespie S. *et al.* "Mobilising evidence, data, and resources to achieve global maternal and child undernutrition targets and the Sustainable Development Goals: an agenda for action". *The Lancet* 2021; 397(10282):1400–18 ([https://doi.org/10.1016/S0140-6736\(21\)00568-7](https://doi.org/10.1016/S0140-6736(21)00568-7)).
- 8 Banco Mundial. "La seguridad alimentaria y la COVID-19". 23 de agosto de 2021 ([www.worldbank.org/en/topic/agriculture/brief/food-security-and-covid-19](http://www.worldbank.org/en/topic/agriculture/brief/food-security-and-covid-19)).
- 9 Metodología de seguimiento de compromisos de nutrición para el crecimiento (N4G) ([www.globalnutritionreport.org/resources/nutrition-growth-commitment-tracking/methodology/](http://www.globalnutritionreport.org/resources/nutrition-growth-commitment-tracking/methodology/)). Fecha de consulta: 15 de julio de 2021.
- 10 En 2016 se celebró una cumbre en Río de Janeiro, pero no se asumió ningún compromiso. También cabe resaltar que en este análisis no se tienen en cuenta los compromisos que no se hayan adoptado en el marco de las cumbres (es decir, en los años en que no se celebraron).